

项目名称	闵行区人民检察院部门整体支出
决算金额 (万元)	10,319.48
主管部门	闵行区人民检察院
评价分值	85.9
评价结论	良
主要绩效	2021年度闵行区人民检察院工作基本围绕刑事、民事、行政、公益诉讼四大检察职责开展，共计受理刑事案件4286件、民事案件62件、行政案件184件、公益诉讼案件138件，案件受理率100%；总体认罪认罚适用率91.3%，刑事案件案一件比1:1.02，刑事案件审前羁押率较2020年度下降6.9%，积极落实了最高检及市院的“少捕慎诉慎押理念”，部门办案质效不断提高，精准量刑提出率、精准量刑采纳率双提升，2021年闵行区检察院共批准逮捕1333人，同比下降37.3%；提起公诉2848人，同比下降20.4%，通过年度履职，推动平安闵行建设，辖区治安不断向好。财政资金为闵行区检察院履行部门职能提供了资金保障作用。但还存在以下不足：战略目标、工作任务和预算绩效之间缺乏有效衔接，目标管理机制有待完善；部分工作未按计划完成，重复信访持续走高，部门履职效能有待进一步提升；部门内控管理、财务管理不够完善等；社会公众、工作人员满意度分别为87.94%、89.8%，存在一定提升空间。
主要问题	<p><b>(一) 战略目标、工作任务和预算绩效之间缺乏有效衔接，目标管理机制有待完善</b></p> <p>一是各层目标尚未形成层层分解的关系链条。目前闵行区检察院规划目标、年度工作任务、预算绩效目标之间缺乏衔接，年度工作计划未根据最高检十四五检察工作发展规划、闵行区检察院五年规划等中长期规划进行细化分解，设置的绩效目标无法全面体现部门年度工作任务，充分反映四大检察履职工作要求。二是项目绩效目标编制存在欠缺，个别项目未根据预算绩效管理要求制定项目绩效目标、开展绩效跟踪、绩效评价等，财政资金全过程绩效管理有待进一步落实。</p> <p><b>(二) 部分年度工作任务未完成，部门履职成效有待提升</b></p> <p>一是部分工作与计划内容不匹配。2021年闵行区检察院虽根据年度履职方向制定了年度工作计划，但根据实施情况，存在改变计划实施内容的情况。二是民事听证量较往年未有提升。2021年闵行检察院就8件民事生效裁判监督案件举行了听证，与2020年民事听证量持平；2021年听证比率较2020年也有所下降。三是重复信访率走高。</p> <p><b>(三) 内控机制、财务管理不够完善，内部管理有待加强。</b></p> <p>一是服务类验收考核机制存在缺失。闵行区检察院服务类采购主要包括物业服务、食堂服务，均为一招三年、分年签订合同的采</p>

	<p>购方式。验收考核制度的缺失，与一次招标三年沿用、一年一考核一签合同的办法不相符。二是未与招聘辅助文员劳务公司签订合同。辅助文员聘用采取劳务派遣方式，由劳务派遣公司负责辅助文员的招聘，并与辅助文员签订劳动合同，负责辅助人员工资的发放、社会保险及公积金的代扣代缴等。但闵行区检察院未与劳务派遣公司签订委托招聘合同明确双方权利、义务，存在履约风险；三是经常性项目支出边界不清晰。检察办案业务费、检察业务工作费、辅助文员经费等项目未明确项目支出范围，预算支出方向存在交叉重叠。如检察办案业务费项目中包含专家咨询、检察公开听证、相关书籍订购等内容，而检察业务工作费项目也涉及专家咨询费，辅助文员经费项目也涉及公开听证费和相关书籍订购费。</p>
<b>整改建议</b>	<p><b>(一) 明确年度工作计划，完善目标管理</b></p> <p>建议闵行区检察院围绕部门职能、中长期规划制定年度重点工作计划，并细化至具体的工作事项，强化重点工作对部门职能职责的支撑作用。同时，完善相关目标管理，提炼出明确可考核的部门整体和项目绩效目标、指标，推进预算与绩效一体化，并开展跟踪管理、考核工作。</p> <p><b>(二) 加强年度计划跟踪管理，提高履职效能</b></p> <p>建议闵行区检察院建立年度工作任务和目标的分解落实机制，并开展督查、考核工作，保障年度工作按计划推进。在提高履职效能方面，一是根据高检院和市检院对案件公开审查的要求，积极拓展公开听证案件范围，提高司法亲历性、保障当事人诉权、提升检察公信力；二是依托高检院《信访积案清理活动案件办结标准》，加大化解力度，提升办结率，压实首办责任，切实提高办案质量等。</p> <p><b>(三) 完善内控控制体系，提高部门管理水平</b></p> <p>一是制定服务类采购的验收考核机制，对服务方服务质量情况定期进行考核，并在签订合同时嵌入验收考核机制，考核结果与付款、合同续签等挂钩，提高服务质量；二是及时与劳务派遣公司签订合同，约定双方权利、义务，防范违约风险。建议闵行区检察院进一步建立健全内控机制，理顺、优化管理流程，提升部门整体管理水平。三是根据项目历年实施实际，进一步加强资金使用管理，避免项目支出交叉重叠。</p>
<b>评价机构</b>	上海立信资产评估有限公司