

财政评价结果公开信息表

评价对象	上海轨道交通综合实验基地能级提升
决算金额 (万元)	5,741.00 万元
预算主管部门	上海市国有资产监督管理委员会
评价得分	83.88
评价等级	良
主要绩效	<p>截至 2024 年 12 月 31 日，本次评价项目完成了四大平台建设，取得多项知识产权，形成了一批国内领先、国际一流的科研成果。同时，培养多名工程师和高级工程师，提供了优质的技术人才库，为行业技术发展积累了大量经验。项目部分成果与现有业务融合度较高，相关技术进一步提高了工作人员的工作效率。</p> <p>本次建设的四大平台获得了第四批国家工信部产业技术基础公共服务平台、首批上海市交通建设行业创新基地、第二批国家标准验证点等各项荣誉，形成了一定的国内影响力。</p>
主要问题	<p>1. 项目绩效目标不够清晰，绩效管理不够到位。 评价发现本项目在实施过程中绩效管理不够到位，《市国资委企业技术创新和能级提升项目实施框架协议》中绩效目标较多集中于技术指标等产出类目标，对效益类的绩效目标为“实现能级提升”、“国内领先，国际一流的实验基地”等较为概念性的描述。</p> <p>2. 跨单位管理细则不够明确，精细化管理有待加强。 本项目由申通地铁集团技术中心、上海轨道交通十八号线发展有限公司、上海申通轨道交通检测认证有限公司合作开展。针对多部门合作开展的情况，申通地铁公司虽制定了顶层管理制度《上海轨道交通综合实验基地能级提升项目执行管理办法》，但未根据项目特点制定相关跨单位管理的制度实施细则。项目建设管理、资产管理等未针对科研项目特点进行细化，导致存在个别资产未使用、项目管理协调性欠缺，精细化管理有待进一步加强。</p>

	<p>3.不利因素未充分研判，前期调研全面性有待提升。 经查阅项目前期调研报告，报告中未对市场环境、地方政策、行业信息交流情况等方面可能存在的不利因素做出调研分析，未能对可能的不利影响做出充分预估并制定预案，前期调研的全面性有待进一步提升。</p> <p>4.部分平台辐射范围受限，技术孵化推广有待加强。 评价发现部分平台的技术水平虽然达到了国内领先、国际一流的水准，但部分功能运用局限于上海地区，其辐射范围未获得较大的扩展。项目在推动产业技术孵化、行业技术发展以及发挥行业引领示范作用方面仍存在提升空间，需对项目辐射范围外扩进行深入研究。</p>
整改建议	<p>1. 以绩效管理为导向，细化完善绩效指标体系 建议项目以绩效管理为导向，构建科学合理的绩效指标体系。聚焦核心目标，注重技术效益转化，强化结果应用，进一步细化完善效益类绩效目标。</p> <p>2. 制定跨单位管理制度实施细则，提高管理精细度 建议以现有的制度为基础，针对项目科研属性的特点，制定项目科研管理、建设管理、资产管理等跨单位协同的实施细则，实现项目精细化管理，全面提升项目管理效能。</p> <p>3. 提高前期调研全面性，充分应对不利因素 建议加强项目前期调研评估，结合项目整体目标，综合研判项目内容的必要性、成本投入的经济性、实施内容的可行性，以及外部不利因素，确保项目内容合理可行。同时，针对可能影响成果运用的不利因素做好应对预案，尽量避免技术成果无法转化。</p> <p>4. 有效借助现有政策，提升平台能量辐射范围 建议充分借助“长三角一体化”等各类政策，深度参与长三角地区城市公共交通一体化协作，推动行业内各项信息数据共享，打破行业信息壁垒，将项目成果向长三角等同质化较高的地区推广，进一步放大基地辐射范围。</p>
评价机构	上海立信佳诚东审会计师事务所有限公司