附件2：

管理会计体系建设示范材料

具体格式

1. 企业基本情况

介绍企业的基本情况，包括企业性质、所处行业及行业发展

前景、主营业务、商业模式、组织模式、管控模式、企业规模、发展阶段等。

1. 主要做法

重点介绍应用相关管理会计工具方法的总体设计、部署及具

体实施情况，可供示范内容如下：

1. 管理会计理念的灌输；
2. 组织架构的塑造；
3. 商业模式的重构；
4. 财务战略的转型；
5. 财务共享的构建
6. 人才队伍的建设；
7. 业务流程的优化；
8. 信息系统的改造；
9. 工具方法的综合应用；
10. 其他。
11. 取得成效

分析相关管理会计工具方法综合应用后取得的管理改进效

果等。

1. 经验体会

总结相关管理会计工具方法综合应用的经验和体会，内容至少包括：

1. 相关管理会计工具方法综合应用成功的关键因素；
2. 相关管理会计工具方法在综合应用中存在的问题

及优缺点。